



托纳美控股集团

公司信息

托纳美控股株式会社

2021年6月

目 录

1. 致各位投资者	P	2
2. 公司概况	P	3
3. 业绩	P	6
4. 战略	P	9
(1) 第21次中期经营计划		
(2) 第22次中期经营计划的概要		
(3) 集团业务发展		
5. 关于社会责任	P	19

1. 致各位投资者

首先，向因新型冠状病毒肺炎的流行而陷入困境的人们，致以衷心的慰问，并向所有医务工作者表达由衷的敬意。

本公司集团将“2021年4月1日~2024年3月31日”的3年定位为“以联合营业收益2,000亿日元、营业利润100亿日元为目标的长期性发展愿景起步期间”，并以“TONAMI NEW PLAN 2023”为公司口号制定了“第22次中期经营计划”。

为推进本计划，本公司将开展以下5个重点战略：

- ①加强运输服务与物流服务的合作、开发新的流通中心以及通过M&A与业务重组发展业务
- ②通过TDX（TONAMI数字化转型）提高业务效率，发展物流及运输
- ③确保录用多种多样的人才，根据业务形态及地区特性建立人事制度
- ④提高净资产比率及制定稳定的资本政策
- ⑤提高经营品质与发展性（CSR、BCP、ESG）评估以及社会认知度

在新的社会结构中也持续中长期性的发展。

此外，本公司集团还将致力于进一步加强合作从而强化经营基础，以及通过扩展业务规模扩大附加价值。

敢于挑战未来的“托纳美控股集团”衷心希望今后也能得到各位一如既往的支持。

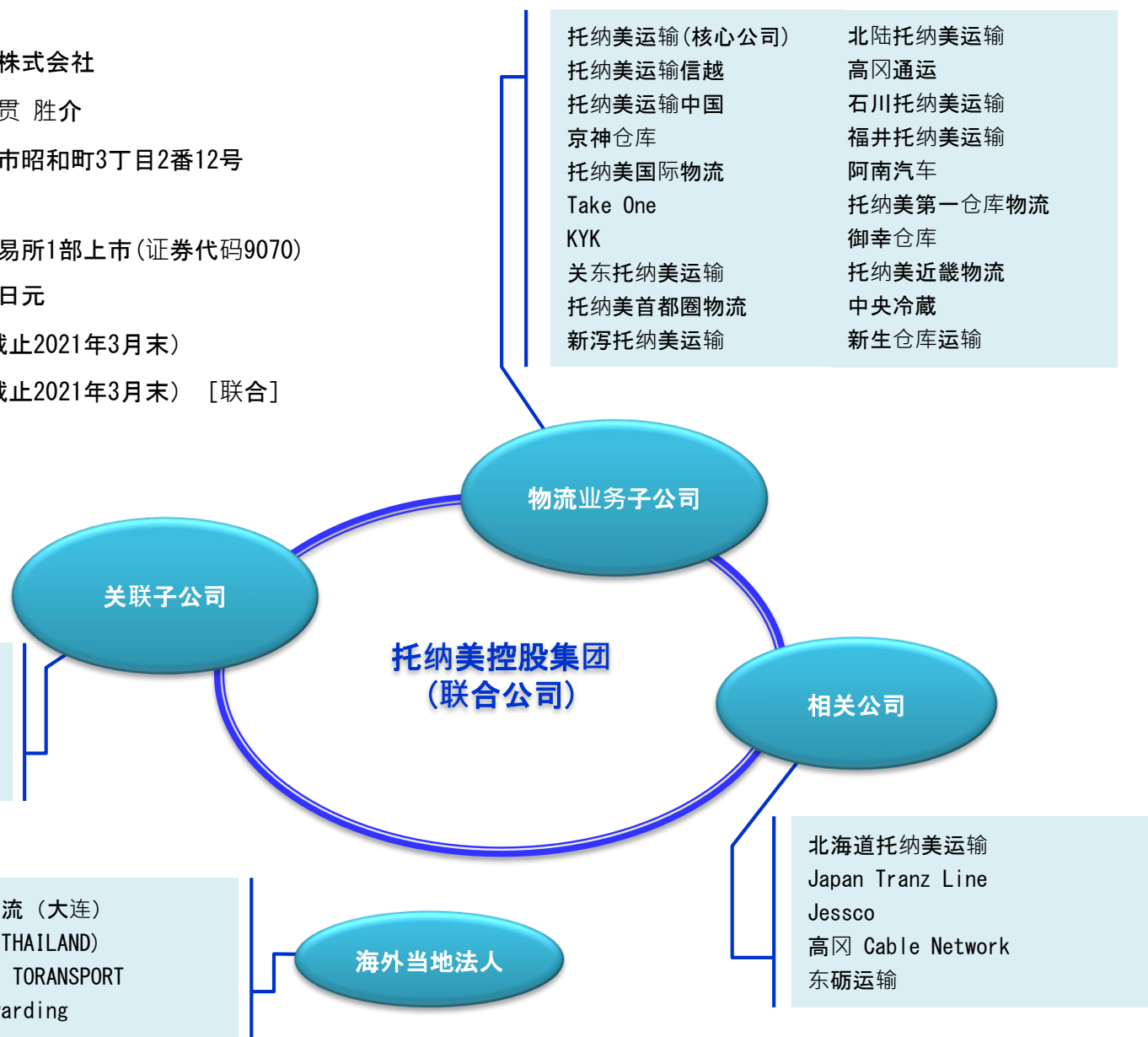
2021年6月

董事长 绵贯 胜介



2. 公司概况

公司名称	托纳美控股株式会社
代表人	董事长 绵贯 胜介
所在地	富山县高冈市昭和町3丁目2番12号
成 立	2008年10月
股票上市	东京证券交易所1部上市(证券代码9070)
资本金	14,182百万日元
股东数	4,537名 (截止2021年3月末)
员工人数	6,707名 (截止2021年3月末) [联合]



2. 公司概况

公司历史

1943年6月	在富山县石砺波市成立“砺波运输株式会社”
1972年7月	导入计算机的托纳美综合网上系统启用
1976年11月	开始仓储业务
1978年1月	开始航空货物处理业务
1984年9月	在东京证券交易所・大阪证券交易所1部上市
1996年8月	收购日本运输株式会社，进入港口运输业
2000年8月	新建计算机中心（引进移动式终端机）
2000年10月	取得ISO9002认证
2003年10月	收购京神仓库株式会社全部股份（转为子公司）
2003年10月	取得ISO14001认证
2005年7月	日本运输株式会社把公司名称改为「托纳美国国际物流株式会社」
2007年3月	取得信息安全管理体制（ISMS）的认证
2007年4月	引进CMS（现金管理系统）
2007年6月	签定了银行联合组织的Commitment Line Contract
2007年11月	收购阿南汽车株式会社・全国白帽JSE快递株式会社的全部股份（转为子公司）
2008年10月	利用公司法中所规定的公司分割制度，把以前的托纳美运输株式会社过渡至纯粹控股公司体制，公司名称变更为「托纳美控股株式会社」，由新成立的「托纳美运输株式会社」承接业务
2010年2月	收购第一仓库株式会社的股份（转为子公司）
2010年10月	将托纳美运输株式会社的信越中国地区业务区域分立为托纳美运输信越株式会社和托纳美运输中国株式会社
2011年1月	在中国・大连独资设立当地法人「托纳美国国际货运代理（大连）有限公司」
2011年10月	泰国当地法人「托纳美泰国有限公司」与泰国当地企业“MAHAPORN TORANSPORT Co., Ltd.”签订合并协议，并将该公司转为子公司
2012年4月	与第一货物株式会社・久留米运送株式会社合并，设立关联公司“Japan Tranz Line Co., Ltd.”



2. 公司概况

公司历史

2013年1月	泰国当地法人「托纳美泰国有限公司」与泰国当地企业“H&R Forwarding Co., Ltd.”签订合并协议，并将该公司转为子公司
2013年1月	托纳美国国际货运代理（大连）有限公司，从中国当局取得东北三省的陆运业务许可证，开始陆运业务，公司名称亦改为「托纳美物流（大连）有限公司」。
2013年4月	本公司3大控股子公司（大阪托纳美运输株式会社、阿南汽车株式会社、东洋橡胶北陆销售株式会社）将作为存续公司，收购合并3大地区事业子公司（关西托纳美运输株式会社、全国白帽JSE株式会社、株式会社东洋轮胎富山专业零售），并把大阪托纳美运输株式会社的公司名称变更为「托纳美近畿物流株式会社」
2013年4月	收购Client Focus Corporation的股份（转为子公司）
2014年7月	收购菱星物流株式会社股份（转为子公司）
2015年10月	本公司的五家连结子公司（吴西托纳美运输株式会社、福井托纳美运输株式会社、中京托纳美运输株式会社、关东托纳美运输株式会社、京神系统调查株式会社）作为存续公司，吸收合并了五家子公司（全ト运输株式会社、武生通运株式会社、第一仓库株式会社、茨城托纳美运输株式会社、株式会社Client・Focus），作为被合并消灭的公司，成立「北陆托纳美运输株式会社（从吴西托纳美运输株式会社变更公司名称）」、「福井托纳美运输株式会社」、「托纳美第一仓库物流株式会社（从中京托纳美运输株式会社变更公司名称）」、「关东托纳美运输株式会社」、「KSR株式会社（从京神系统调查株式会社变更公司名称）」5家公司。
2016年6月	菱星物流株式会社把公司名称改为「北关东托纳美运输株式会社」
2016年7月	收购中央冷蔵株式会社股份（转为子公司）
2016年10月	收购株式会社Take One股份（转为子公司）
2018年6月	收购株式会社KYK股份（转为子公司）
2020年7月	收购新生仓库运输株式会社股份（转为子公司）
2020年12月	收购株式会社御幸仓库股份（转为子公司）
2021年2月	与DT Holdings株式会社开展资本、业务合作
2021年4月	连结子公司关东托纳美运输株式会社作为存续公司，将北关东托纳美运输株式会社作为被合并消灭的公司实施了吸收合并
2021年4月	连结子公司托纳美运输株式会社的信息系统事业的主要业务移交给同为连结子公司的KSR株式会社，KSR株式会社的公司名称变更为“托纳美系统解决方案株式会社”
2021年4月	收购高冈通运株式会社股份（转为子公司）



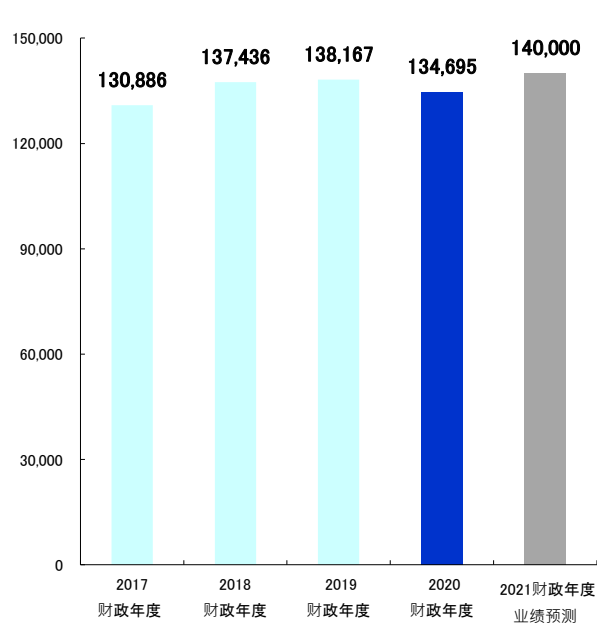
3. 业绩

联合业绩动向

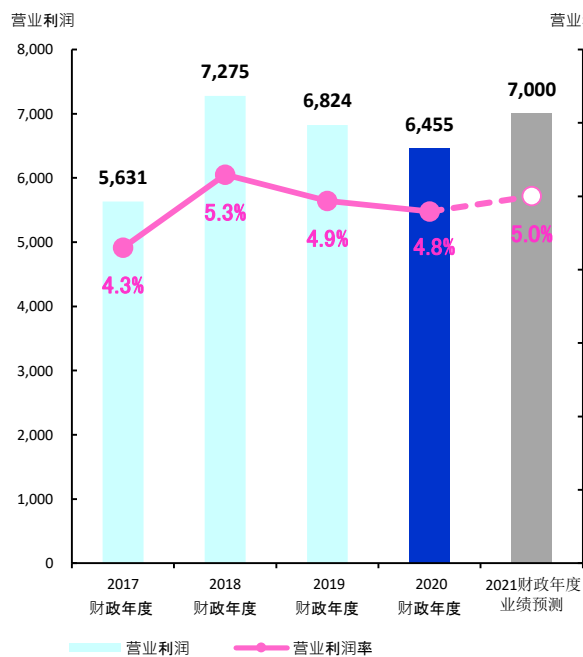


(单位：百万日元)

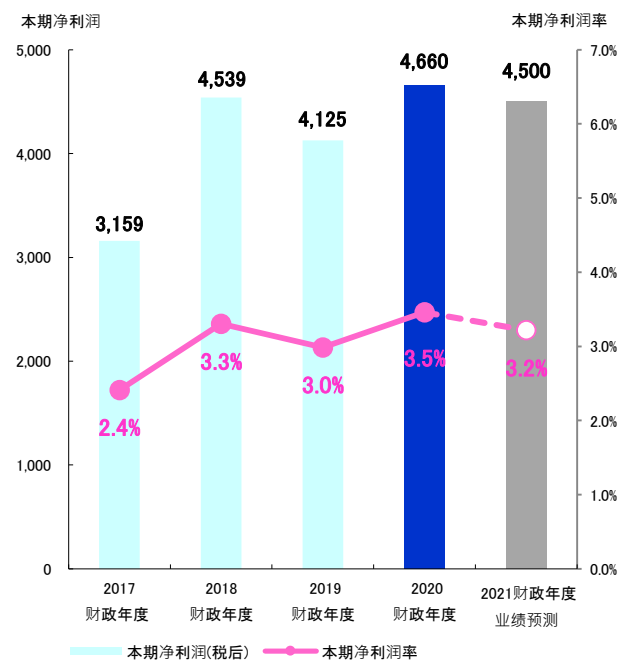
营业收入



营业利润



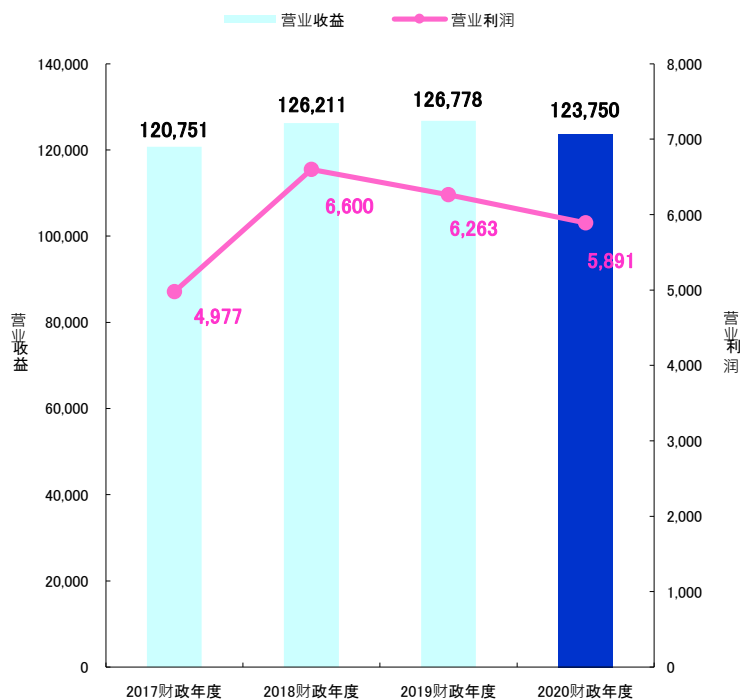
本期净利润(税后)



3. 业绩

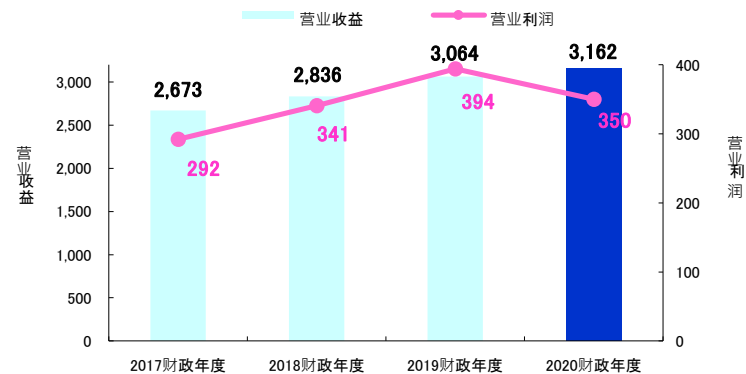
各部门业绩

物流相关事业

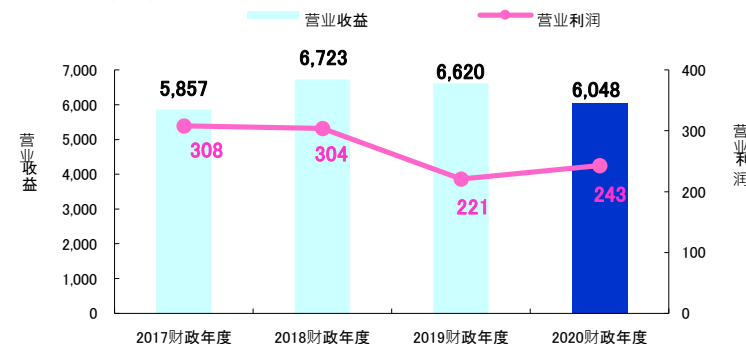


信息处理事业

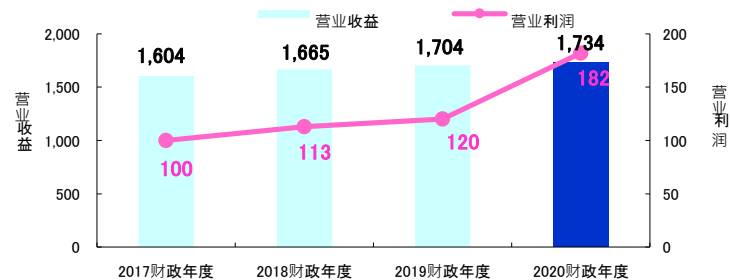
(单位：百万日元)



销售事业



其他



3. 业绩

本财政年度展望

合并业绩预测（2021年5月12日发布）

营业收入	140,000百万日元	前期比率3.9%增
营业利润	7,000百万日元	前期比率8.4%增
经常利润	7,300百万日元	前期比率2.1%增
本期净利润(税后)	4,500百万日元	前期比率3.4%减

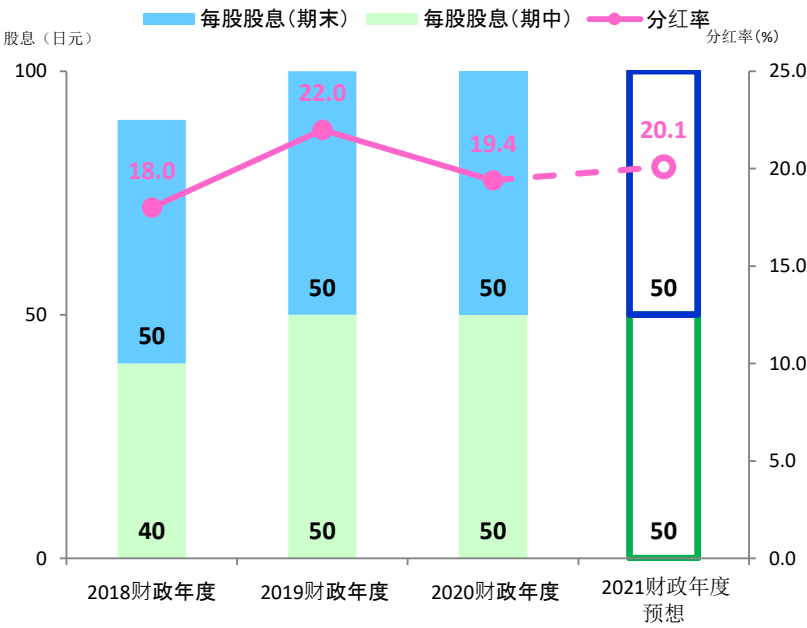
(注) 业绩预测为基于发布当日可获得的信息所进行的合理判断，实际业绩可能与预测值不同。



关于收益分配的基本方针

本公司认为向股东返还利润是经营的重要课题之一，我们基本方针是确保将来业务发展所需的发展投资资金的同时，在维持财务健康的前提下也关注现金流量水平等，从而向股东返还利润。

根据这个方针，综合考虑本财政年度业绩、财务状况、今后的经营环境等，从中长期的角度出发，透过将经营资源投入到预计今后也有发展前景的业务领域，努力实现持续发展和提高企业价值，以图返还利润于股东。



(注) 本公司自2017年10月1日起，以每10股普通股为1股的比例进行股份合并。上述图表采用能够显示股份合并影响的数值进行重新绘制，标明了每股股息。



4. 战略

(1) 第21次中期经营计划（2018年4月1日～2021年3月31日）的概要 ～最终年度～

2020年7月 收购新生仓库运输株式会社股份（转为子公司）

2020年12月 收购株式会社御幸仓库股份（转为子公司）

本公司于2020年7月取得了广岛县广岛市的新生仓库运输株式会社已发行股份总数的67%，于2020年12月取得了爱知县春日井市的株式会社御幸仓库的所有股份，两家公司均成为了集团业务子公司。

我们将以以上两公司转为子公司为契机，推进以有效利用集团基础设施为首的经营资源合作以及信息系统的共享等协同合作化，力图通过扩大生产力，持续致力于提高企业价值。



公司概况

商号	新生仓库运输株式会社
总公司地址	广岛县广岛市南区西蟹屋3丁目3番26号
代表人	明 宗寅
业务内容	仓储业务、货物汽车运输业务、损失保险代理业
地区	中国（广岛・岡山・山口）
资本金	12百万日元
成 立	1947年11月25日

公司概况

商号	株式会社御幸仓库
总公司地址	爱知县春日井市御幸町2丁目5-2
代表人	長村 悦之
业务内容	仓储业务、货物汽车运输业务、组装
地区	中部
资本金	59.5百万日元
成 立	1962年12月19日



岡山流通中心



广岛东部分店



4. 战略

(2) 第22次中期经营计划（2021年4月1日～2024年3月31日）的概要

口号

TONAMI New Plan 2023

在新的社会结构中，除了定下过往最高的业绩目标外，
我们还将发展活用DX（数字化转型）的物流系统，并
积极开展M&A及设备投资等，作为托纳美集团以全新
的经营阶段为目标，不断为社会的可持续发展做出贡献。

4. 战略

(2) 第22次中期经营计划（2021年4月1日～2024年3月31日）的概要

基本方针

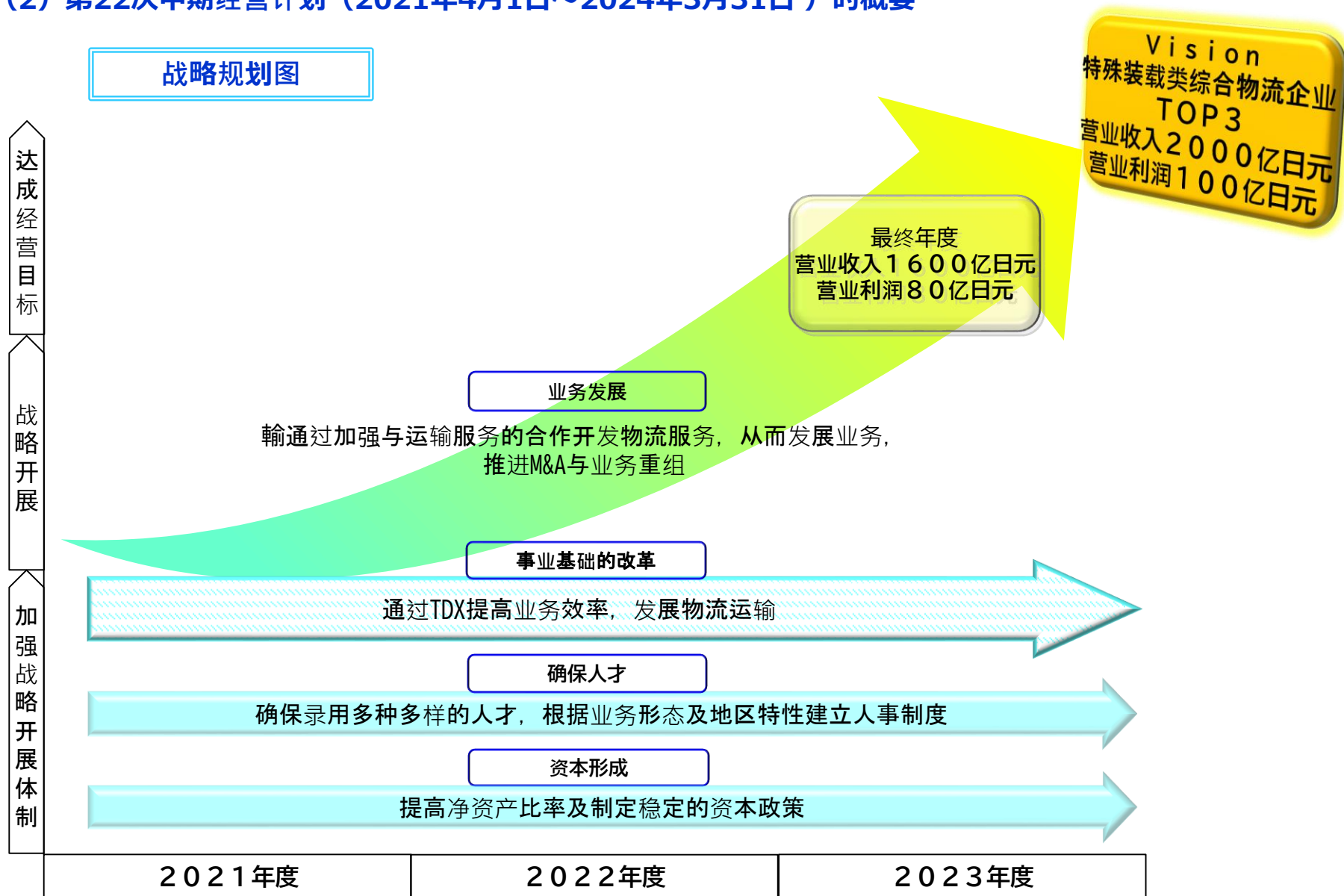
进一步推进通过DX实现业务高效化、提高生产力，通过加强物流服务和运输事业的合作，在新的社会结构中持续中长期性的发展

重点战略

- ❑ 根据特别集货复合业务的战略开展，发展物流业务
- ❑ 通过TDX提高业务效率
- ❑ 确保录用多种多样的人才，根据业务形态及地区特性建立人事制度
- ❑ 提高净资产比率及制定稳定的资本政策
- ❑ 提高经营品质（CSR、BCP）与发展性（ESG）评估以及社会认知度

4. 战略

(2) 第22次中期经营计划（2021年4月1日～2024年3月31日）的概要



4. 战略

(2) 第22次中期经营计划（2021年4月1日～2024年3月31日）的概要

联合业绩目标

（单位：百万日元）

	第21次中期经营计划 （最终年度）	第22次中期经营计划 （最终年度）	
	2020年度业绩	2023年度目标	2020年度比
营业收入	134,695	160,000	118.8%
营业利润	6,455	8,000	123.9%
营业利润率	4.8%	5.0%	—
经常利润	7,146	8,300	116.2%
经常利润率	5.3%	5.2%	—
本期净利润(税后)	4,660	5,200	111.6%
本期净利润率	3.5%	3.3%	—

4. 战略

(2) 第22次中期经营计划（2021年4月1日～2024年3月31日）的概要

业务发展

通过加强与运输服务的合作开发物流服务，从而发展业务，
推进M&A与业务重组

2021年9月开设计划

京神仓库(株)箕面分店仓库（大阪府箕面市）



2021年秋开设计划

托纳美运输(株)春日部流通中心※（埼玉县春日部市）※临时名称



4. 战略

(2) 第22次中期经营计划（2021年4月1日～2024年3月31日）的概要

事业基础的改革

通过TDX提高业务效率
发展物流运输

2021年4月 KSR（株）更名为托纳美系统解决方案（株）



加强集团的信息战略体制

我们大幅变更了托纳美集团的信息系统事业，加强了信息战略体制。托纳美运输(株)信息系统事业的开发、外销功能转让给KSR（株），并将KSR（株）重组为新公司“托纳美系统解决方案（株）”，同时在托纳美运输（株）的经营企划总部内设立了信息系统的维护运用组织“系统支援中心”。

与设立于2020年6月的“信息战略室”开展合作，持续推进通过TDX进行业务基础改革与集团信息系统管理。

4. 战略

(3) 集团业务发展

特别集货运输业务

托纳美控股集团网络

- 主要运输路线
- 合作公司路线



托纳美运输中国
岡山分店・岡山流通中心

从托纳美运输葛西分店到托纳美运输中国的广岛分店，通过运具移转实行单程货柜运输



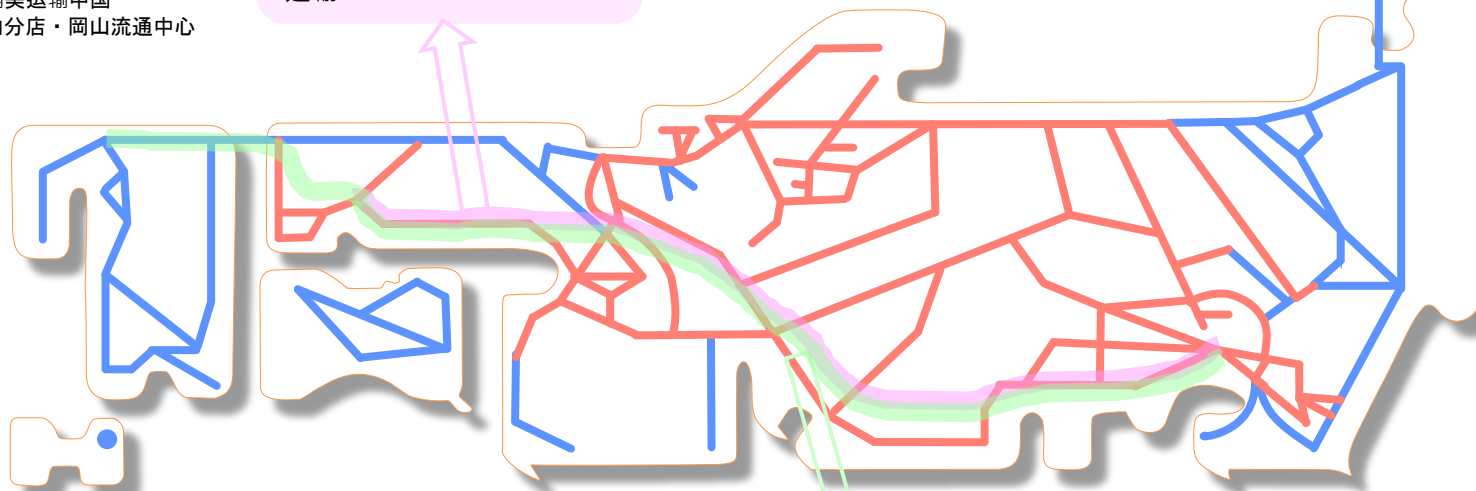
托纳美运输
富山分店・富山流通中心



阿南汽车
松本分店



北海道托纳美运输
江別分店



京神仓库
流通加工分店



托纳美第一仓库物流
大口第2分店



托纳美首都圏物流
県央分店・湘南分店

托纳美运输（株）、第一货物（株）、久留米运送（株）、Japan Tranz Line Co., Ltd.* 4家公司，实行运具移转，用31英尺铁路货柜，在东京货物总站和福岡货物总站之间以铁路运送东京和九州之间的货物。

※托纳美运输与第一货物（株）、久留米运送（株）共同致力于提供优质服务 and 高效行驶，于2012年4月成立合资公司Japan Tranz Line Co., Ltd.，统一了一部分的运输线路。



4. 战略

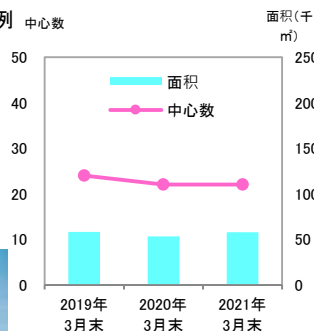
(3) 集团业务发展

3PL业务

物流中心数・保管面积

集团整体的据点数量为193处，总存放面积为848,000㎡。致力于以有效利用集团基础设施为首的经营资源合作。

图表凡例 中心数



中央冷蔵 (冷蔵仓库)



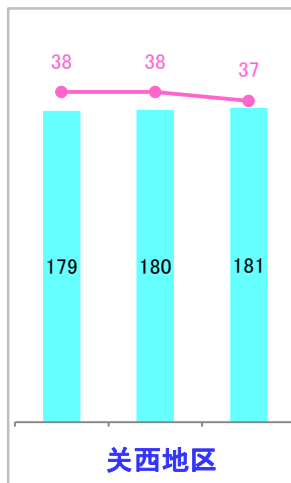
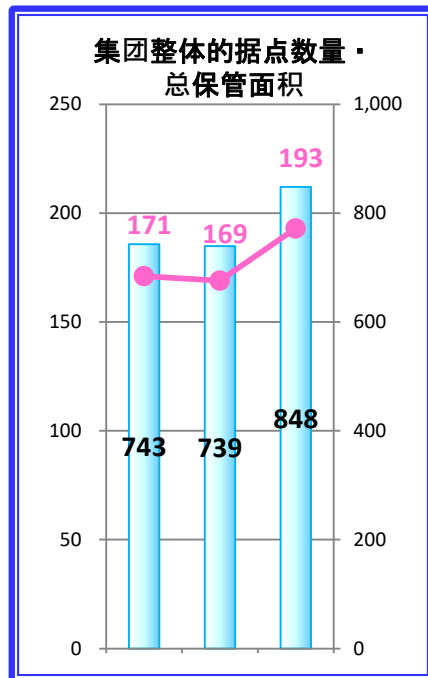
中国地区



2016年12月开设
托纳美运输 南大阪第2流通中心



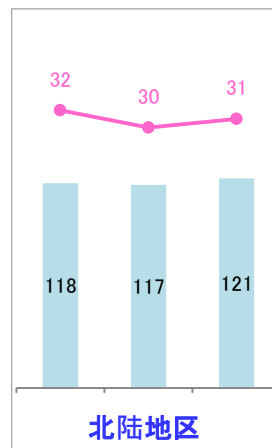
2016年7月开设
托纳美运输 関西中心



关西地区



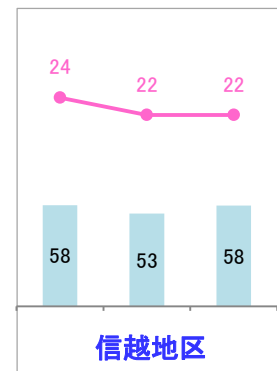
2017年3月开设
托纳美运输 清须流通中心



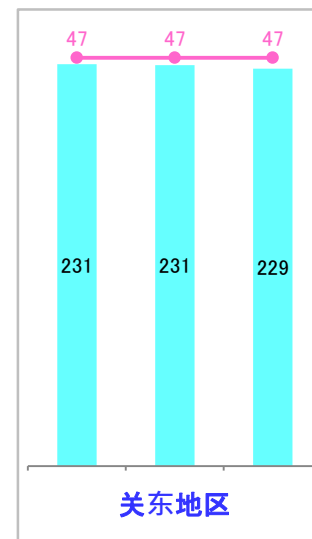
北陆地区



东海地区



信越地区



关东地区



2019年2月扩建 (后方为原有建筑)
托纳美运输 久喜流通中心



2016年6月开设
托纳美运输 平塚流通中心



4. 战略

(3) 集团业务发展

物流支援业务

我们24小时为客户注视和管理物流过程，提供优质的配送服务。

①通过遍布全国的专门仓库和电脑系统，可实现全年365天、全日24小时对应的配送服务。

③配送阶段、出入仓阶段等所有工序均已具备报告功能。

②客户可以通过专用系统即时获得并确认所需的物流信息。

④可以即时更新数据及查询。

紧急配送专门仓库系统

全国有23处专门仓库和超过100处子仓库，可以满足所有需求。

服务内容

- ①全年365天、全日24小时对应
- ②紧急配送（出动）
- ③商品库存管理
- ④1个窗口统一管理
- ⑤全国统一标准、一致开展特殊作业



航空国际业务

通过遍及陆、海、空的国内、国际运输网络可靠配送

国内航运通过航空网络和卡车陆运的协同效应，令讲求速度的样本运送和生鲜品运送等，在日本国内可以即日送达。

专门负责国际货物的国际分店，通过与有能力的货运代理商合作，提供包括海运、机场报关业务服务在内的最佳运输服务。

主要处理海上货物的托纳美国际物流，取得AEO业者认证※（特定保税货仓营运商及认可认定通关营运商），确保高度的可信性和稳定性。

※AEO (Authorized Economic Operator) 制度是指，为兼顾贸易安全和顺畅，为具备符合世界标准的货物管理与合规制度的业者，给予放宽及简化海关手续的制度。



特定保税货仓营运商
认定书



认可通关营运商
认定书

运输业务

通过环保的货柜运输来减少CO₂排放

托纳美控股集团正在推进采用JR货柜运输的运具移转，该方式结合铁路的量多与高速的特点和卡车的灵活性。通过减少卡车运输，从而减轻环境负荷的同时，也有助于防止交通事故和提高长距离运送的效率。



5. 关于社会责任

(1) 安全管理制度、环境保护、推进健康经营的相关措施

安全管理制度

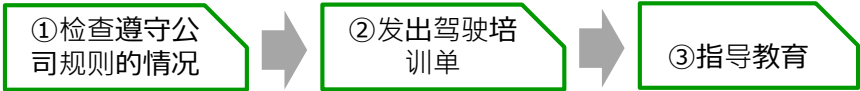
安全管理制度

托纳美控股集团的物流子公司以防止发生交通事故和工伤为目标，各公司设立事故防止安全卫生推进委员会，针对各种课题不断进行讨论，以提高安全和卫生水平。

装设数码行车记录仪、行驶记录仪和后置摄录镜头，以支援驾驶员安全驾驶，为建立更安全的社会作出贡献。

安全管理强化系统

为加强预防事故，对每位驾驶员分3个等级进行评价，推进根据结果进行指导的“安全管理强化系统”。



推进健康经营

“健康经营优良法人2021（大型法人类别）”认证

托纳美运输通过了日本经济产业省与日本健康会议选出的“健康经营优良法人2021（大型法人类别）”认证。今后本公司也将基于“健康=最重要经营课题”的思路，全力致力于能够保持、增进员工及其家人身心健康的活动。



【什么是健康经营优良法人】
健康经营优良法人认证制度，是对以符合地区健康课题的措施以及日本健康会议推进的增进健康措施为基础，践行特别优秀的健康经营的大企业及中小企业等的法人进行表彰的制度。



环境保护的相关措施

减少CO₂排放

托纳美运输、托纳美运输信越、托纳美运输中国致力于减轻环境负荷，实践环保驾驶、引入低污染车辆、节能设备等。

另外，作为能源合理化使用的相关法律（节能法）中规定的特定货物运输业者，目标到2021年度为止，因货物运输消耗燃料所产生的CO₂总排放量要比2016年度削减5.5%而努力中。

CO₂排放量

托纳美运输、托纳美运输信越、托纳美运输中国的所有事务所及所有车辆（包括叉车）为对象

（单位：t-CO2）	2017年度	2018年度	2019年度	2016年度比
总排放量	102,232	100,765	96,513	93.9%
其中与运输相关的排放量	82,500	81,400	79,980	96.7%

加入“氢能源价值链推进协议会”

2021年3月，托纳美运输加入了为尽快建立氢能社会，以氢能源领域的国际合作以及推进氢能源供应链形成为目的的“氢能源价值链推进协议会”。托纳美运输从15年前就推进了氢能源的相关措施，以加入该协议会为契机，我们今后也将继续作为物流经营者，加快实施以使用氢能源为首的以实现脱碳物流为目标的措施。



“氢能源价值链推进协议会”的概要

名称：氢能源价值链推进协议会
目的：总览整个供应链，作为跨行业的开放性组织，通过实现社会实用项目，尽快建立氢能社会
设立日期：2020年12月7日

5. 关于社会责任

(2) 社会贡献活动

体育支援活动

托纳美运输羽毛球部

托纳美运输羽毛球部成立于1990年2月，走过了四分之一世纪长的历史。作为社会贡献的一环，活跃于“培育国内顶尖球队和选手，以及提升托纳美控股集团的企业形象与活力”两方面。在国内大赛中，已成长为以常胜为目标的队伍，且奥运选手辈出。

为在国内、国际大赛上更加活跃，不断精益求精。



S/J联赛2019 冠军

羽毛球讲习会

托纳美运输羽毛球部受国内各地邀请，派出选手参加羽毛球讲习会，积极参与地区贡献活动。



2019年3月 富山县砺波市青少年讲习会



福利支援活动

“2020年度业务活动”

托纳美控股松寿会捐赠4辆福祉车

一般财团法人托纳美控股松寿会成立于1994年3月，为托纳美运输（株）（现托纳美控股（株））创立50周年纪念活动所设立的财团。创立后致力于向社会福利及儿童福利等团体捐赠福祉车和援助金。

2020年度，向4家福利机构捐赠了福祉车，还有进行了分别通过富山县共同募金会向“2020年7月暴雨灾害救济金”，向“儿童食堂”10家团体捐赠了援助金。此外，本年度由于新型冠状病毒肺炎的扩散，在难以获得口罩的时期，我们还制作了布制口罩，并捐赠给了23个团体。

今后也会通过参与社会福利活动，在社会贡献中发挥自己的作用。



合照留念



捐赠车辆

